

ROMANIA
JUDETUL OLT
CONSILIUL LOCAL CORABIA
SPITALUL ORASENESC CORABIA
Str. Carpati, nr. 116
Tel. 0249/560671
Fax 0249/563171

TEMELE-CADRU

PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT

Concursul organizat in data de 30.12.2010
pentru ocuparea functiilor de director medical si director financiar-contabil,
functii specifice comitetului director

1.Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului

- a)Analiza circuitelor functionale
- b)Analiza structurii pe sectii (clinice ,paraclinice, administrative etc)
- c)Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate
- d)Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice
- e)Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului

2.Imbunatatirea managementului resurselor umane

- a)Evaluarea incadrarii cu personal pe categorii
- b)Evaluarea relatiei dintre structura spitalului si incadrarea cu personal
- c)Evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si incadrarea cu personal
- d)Metode de crestere a performantei personalului
- e)Stimularea satisfactiei profesionale a personalului medical .

3. Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de spital

- a)Analiza activitatii clinice a spitalului , pe tipuri de servicii furnizate;
- b)Analiza fluxurilor de date clinice , pe tipuri de servicii furnizate (codificare ,colectare , transmitere, validare)
- c)Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor
- d)Propuneri de imbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei activitatii clinice

4. Analiza situatiei economice-financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului , pe tipuri de servicii
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, sectii etc)
- c) Alternative de contractare a serviciilor in sistemul asigurarilor sociale de sanatate
- d) Propuneri de imbunatatire a finantarii spitalului din surse publice si private

5. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii

- a) Calitatea serviciilor
- b) Calitatea datelor raportate
- c) Calitatea personalului
- d) Satisfactia pacientilor

6) Strategia managementului in domeniul achizitiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente ,materiale sanitare, alte materiale)
- b) Modalitati de achizitie
- c) Evaluarea stocurilor
- d) Indicatori de eficienta ai utilizarii stocurilor

7. Strategia managementului in activitatea de investitii

- a) In echipamente
- b) Modernizarea de sectii
- c) Extinderi
- d) Reparatii capitale
- 8) Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului
- a) Fundamentarea activitatilor
- b) Determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli
- c) Indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor

Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvoltă un proiect de management care vizează Spitalul Orasenesc Corabia ,intr-un volum de maximum 8-10 pagini , tehnoredactate pe calculator cu font de 14.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A.Descrierea situatiei actuale a spitalului
- B.Analiza SWOT a spitalului : puncte forte , puncte slabe, oportunitati si amenintari
- C.Identificarea problemelor critice
- D.Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute
- E.Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata :
 - 1.Scop
 - 2.Obiective-indicatori
 - 3.Activitati
 - a)definire
 - b)incadrare in timp-grafic Gantt
 - c) resurse necesare –umane, materiale , financiare
 - d)responsabilitati
 - 4.Rezultate asteptate
 - 5.Monitorizare –indicatori
 - 6.Evaluare –indicatori